现代卓越PRINCE2培训 从业级课后练习 1

1. 下面哪一个不是PRINCE2的要素？

A.管理产品 B.流程

C.原则 D.根据项目环境裁剪

2. 关于项目绩效的管理，哪个方面有助于设定项目回报的目标？

A.成本 B.风险 C.收益 D.范围

3. 下面哪条原则保证了项目利益相关方在项目管理团队中得到了充分的反映？

A.明确定义的角色和职责 B.持续商业论证

C.从实践经验中学习 D.根据项目环境裁剪

4. 管理团队中某一层给下一层授权开展工作，这贯彻了PRINCE2的哪一条原则？

A.持续商业论证 B.从实践经验中学习

C.按照阶段管理 D.例外管理原则

5. 下面哪一条原则解决了规划超越了规划周期这一困难？

A.持续商业论证 B.按照阶段管理

C.例外管理原则 D.根据项目环境裁剪

6. 下面哪一个不是项目管理产品？

A.蓝图 B基准 C.记录 D.报告

7. 以下哪一个PRINCE2角色负责为项目提供安全的资金？

A.公司或项目群管理层 B.项目主管

C.商业发起人 D.项目经理

8. 以下哪种角色可能任命项目经理？

A.项目支持 B.质量保证

C.项目管理办公室 D.项目主管

9. 当把生产汽车看做一个项目时，以下哪项可以作为验收标准？

A.生产一辆环保汽车

B.生产一辆可以每加仑燃油跑100英里的车

C.生产一辆豪华汽车

D.生产一辆拥有充满吸引力的金属车身的汽车

10. 下列哪个选项未说明PRINCE2角色如何进行剪裁？

A.允许项目经理担任小组经理的角色

B.在项目群中，在项目群范围内提供项目支持

C.在大型项目中有若干项目主管

D.在小型项目中，合并高级用户和项目主管角色

答案

1. A

PRINCE2四个整合的元素是：原则、主题、流程和根据项目环境进行的剪裁。

2. C

项目的预期回报是项目输出成果所形成的预测的收益。

3. A

“明确定义的角色和职责”这一原则确保项目管理工作涵盖了所有必要的观点和人员。

4. D

例外管理是一种由某个管理层次通过定义权限范围，来向下一级的管理层次授权的方法。典型的权限范围定义方法包括设置下层工作的时间和成本限制。如果下层发现这些指标超过了限制，则必须将问题上报到高层来解决。

5. B

按阶段管理将项目按时间维度划分为若干阶段。项目的总体规划是从开始到结束，而详细规划只针对下一阶段项目，并在该阶段开始时制定。

6. A

管理产品有三类：基准、报告和记录。而蓝图，指工程图纸、设计书等内容被认为是专业产品。

7. B

项目主管代表着项目的商业利益。他负责确保项目资金来源。

8. D

项目主管（或者公司或项目群管理层）任命项目经理。

9. B

验收标准应该是可测量的。

10. C

永远只能有一位项目主管。